

PLAN AUDYTU NA ROK 2017

1. Wykaz wybranych obszarów działalności Gminy, w których zostaną przeprowadzone zadania zapewniające.

LP	NAZWA OBSZARU DZIAŁALNOŚCI GMINY	TYP OBSZARU DZIAŁALNOŚCI
1.	Pomoc społeczna	działalność podstawowa
2.	Bezpieczeństwo danych	działalność podstawowa
3.	Gospodarka nieruchomościami	działalność podstawowa

2. Wyniki analizy zasobów osobowych.

2.1. Liczba dni przewidzianych na przeprowadzenie zadań audytowych.

Lp.	Imię i nazwisko	Nazwa stanowiska	Wymiar czasu w etatach	Planowana liczba dni na przeprowadzenie zadań audytowych
1.	Agnieszka Konieczna	Dyrektor Wydziału Kontroli i Audytu Wewnętrznego	pełen etat	nadzór
2.	Joanna Jaszczuk-Gajewska (JJG)	Audytor wewnętrzny	pełen etat	193
3.	Andrzej Zimnowodzki (AZ)	Audytor wewnętrzny	pełen etat	200

2.2 Liczba dni przewidzianych na czynności pomocnicze wspierające audytorów wewnętrznych.

Lp.	Imię i nazwisko	Nazwa stanowiska	Wymiar czasu w etatach	Planowana liczba dni na czynności pomocnicze w audycie
1.	-	-	0	0

3. Planowane zadania zapewniające.

Lp.	Nazwa obszaru	Temat zadania zapewniającego	Planowany czas (w osobodniach) na realizację zadania zapewniającego	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności pomocniczych	Uwagi
1.	Pomoc Społeczna	Przechowywanie środków pieniężnych i przedmiotów wartościowych w DPS Dom Kombatanta i Pioniera Ziemi Szczecińskiej w Szczecinie ⁹	60	-	JJG
		Przechowywanie środków pieniężnych i przedmiotów wartościowych w DPS przy ul. Broniewskiego 4/6 w Szczecinie	60	-	AZ
2.	Bezpieczeństwo danych	Bezpieczeństwo informacji w ZUK	40	-	AZ
		Bezpieczeństwo informacji w UM	43	-	JJG
3.	Gospodarka nieruchomościami	Akcja pustostan	54	-	JJG
		Zapewnienie lokali socjalnych i pomieszczeń tymczasowych	75	-	AZ

4. Planowane czynności doradcze.

Lp.	Planowana liczba audytorów wewnętrznych przeprowadzających czynności doradcze (w etatach)	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności doradczych	Uwagi
1.	3	19	<ul style="list-style-type: none"> - w zakresie przeprowadzania analizy ryzyka w ramach szkolenia w zakresie systemu kontroli zarządczej, - współpraca z organami kontroli zewnętrznej oraz doradztwo w zakresie możliwości wnoszenia zastrzeżeń do uwag, ocen i wniosków ww. kontroli, - inne, zgodne z bieżącym zapotrzebowaniem kierownictwa.

5. Planowane monitorowanie realizacji zaleceń i czynności sprawdzające.

Lp.	Nazwa obszaru	Temat zadania zapewniającego, którego dotyczą czynności sprawdzające	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności sprawdzających	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności pomocniczych	Uwagi
1.	Organizacja Urzędu	Spadki nabyte przez Gminę Miasto Szczecin	12	-	JJG
2.	Księgowość	Ewidencja wydatków strukturalnych	2	-	JJG
3.	Pomoc Społeczna	System opłat za pobyt mieszkańców Gminy w DPS zlokalizowanych poza terenem Szczecina	20	-	JJG i AZ
4.	Pomoc Społeczna	Przechowywanie środków pieniężnych i przedmiotów wartościowych w szczecińskich DPS	8	-	JJG
5.	Bezpieczeństwo danych	Bezpieczeństwo informacji w UM	4	-	AZ
6.	Bezpieczeństwo danych	Bezpieczeństwo informacji w Straży Miejskiej	4	-	AZ
	Inwestycje miejskie	Budowa Parkingu Park&Ride przy przystanku tramwajowym SST „Lotnisko”	4	-	AZ

6. Planowana kontynuacja zadań z poprzedniego roku

Lp.	Nazwa obszaru	Temat kontynuowanego zadania zapewniającego	Planowany czas (w osobodniach) na kontynuację zadania	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności pomocniczych	Uwagi
1.	Podatki i opłaty lokalne	Opłata reklamowa	1	-	sporządzenie sprawozdania końcowego

2016-12-30

(data)

DYREKTOR WYDZIAŁU

Komiczka
Agnieszka Komiczka

(pieczęćka i podpis dyrektora WKiAW)

2016-12-30

(data)

PREZYDENT MIASTA

Piotr Krzystek
Piotr Krzystek

(pieczęćka i podpis Prezydenta Miasta Szczecina)

Załącznik nr 1
do planu audytu wewnętrznego na 2017 rok

Analiza zasobów osobowych komórki audytu wewnętrznego na 2017 r.

I. Dyrektor WKiAW.

Lp.	Planowanie dni	Liczba dni
1.	ogółem dni robocze w 2017 r.	250
2.	szkolenia, konferencje, rozwój zawodowy	9
3.	urlopy wypoczynkowe	26
4.	urlopy okolicznościowe, choroby, itp.	7
5.	czynności i obowiązki kierownicze	100
6.	rezerwa czasowa	4
7.	dni na nadzorowanie przeprowadzanych zadań audytowych	89
8.	przeprowadzanie czynności doradczych	15

II. Audytor wewnętrzny - 1 etat (JJG)

Lp.	Planowanie dni	Liczba dni
1.	ogółem dni robocze w 2017 r.	250
2.	szkolenia, konferencje, rozwój zawodowy	4
3.	urlopy wypoczynkowe	26
4.	urlopy okolicznościowe, choroby, itp.	7
5.	czynności organizacyjne	15
6.	rezerwa czasowa	5
7.	dni na przeprowadzenie zadań audytowych, w tym:	193
a.	dni na przeprowadzenie zadań zapewniających	159
b.	dni na realizację czynności doradczych	2
c.	dni na monitorowanie realizacji zaleceń	4
d.	dni na realizację czynności sprawdzających	28
e.	dni na kontynuację zadań z poprzedniego roku	0

III. Audytor wewnętrzny - 1 etat (AZ)

Lp.	Planowanie dni	Liczba dni
1.	ogółem dni robocze w 2017 r.	250
2.	szkolenia, konferencje, rozwój zawodowy	4
3.	urlopy wypoczynkowe	26
4.	urlopy okolicznościowe, choroby, itp.	7
5.	czynności organizacyjne	8
6.	rezerwa czasowa	5
7.	dni na przeprowadzenie zadań audytowych, w tym:	200
a.	dni na przeprowadzenie zadań zapewniających	175
b.	dni na realizację czynności doradczych	2
c.	dni na monitorowanie realizacji zaleceń	4
d.	dni na realizację czynności sprawdzających	18
e.	dni na kontynuację zadań z poprzedniego roku	1

DYREKTOR WYDZIAŁU
Agnieszka Kosińska
Agnieszka Kosińska

**Załącznik nr 2
do planu audytu wewnętrznego na 2017 rok**

L.p.	Obszar działalności Gminy	Podobszary działalności Gminy związane z:	Istotność wg właścicieli ryzyk	Wyniki przeprowadzonych audytów i kontroli	Istotność	Wrażliwość	Kontrola wewnętrzna	Stabilność/ podatność na zmiany	Stopień skomplikowania	Ocena ryzyka narastającego				Poziom ryzyka w pod-obszarze	Średni wynik dla obszaru	Poziom ryzyka w obszarze	
										0,2	0,15	0,25	0,15				wg właścicieli ryzyk
1.	Pomoc społeczna	realizacją programu Szczecin Przyjazny Rodzinie	0,15	0,3	3	3	3	0,25	0,15	3	0,2	0,9	1,2	75,0	wysoki	80,2	wysoki
		zadaniami dotyczącymi funkcjonowania instytucji opiekuńczych	0,15	0,2	4	4	4	4	4	4	0,2	1,2	1,4	84,4	wysoki		
		realizacją programu „Senior w Mieście”	0,15	0,3	4	4	3	3	3	3	0,2	1,0	1,3	80,5	wysoki		
		pomocą środowiskową	0,15	0,3	4	4	3	3	3	3	0,2	1,0	1,3	80,5	wysoki		
		pomocą finansową, usługową	0,15	0,2	4	4	3	4	4	4	0,2	1,1	1,3	80,5	wysoki		
2.	Bezpieczeństwo danych	zabezpieczeniem zbiorów i systemów teleinformatycznych, bezpieczeństwem przetwarzanych danych	0,3	0,2	3	4	4	4	4	4	0,3	1,3	1,5	90,6	wysoki	80,1	wysoki
		ochroną danych objętych klauzulami poufności oraz danych osobowych	0,15	0,3	3	4	2	2	2	3	0,2	0,8	1,1	69,5	wysoki		
		gospodarowaniem nieruchomościami gruntowymi	0	0,2	4	3	4	4	4	4	0,0	1,0	1,2	72,7	wysoki		
		regulacją stanów prawnych, komunalizacją mienia	0,15	0,1	4	3	4	4	4	4	0,2	1,1	1,2	75,8	wysoki		
3.	Gospodarka nieruchomościami	sprzedażą nieruchomości	0,15	0,2	4	3	3	4	4	4	0,2	1,1	1,3	78,1	wysoki	77,1	wysoki
		najmem lokali mieszkalnych i użytkowych	0,15	0,2	4	4	4	4	4	4	0,2	1,2	1,4	84,4	wysoki		
		wspieraniem funduszu pożyczkowego dla wspólnot mieszkaniowych	0,15	0,3	3	3	3	2	2	2	0,2	0,8	1,1	68,8	wysoki		
4.	Podatki i opłaty	realizacją polityki mieszkaniowej	0,15	0,3	4	4	3	3	4	4	0,2	1,0	1,3	82,8	wysoki	74,2	wysoki
		podatkami i opłatami lokalnymi, w tym wdrożeniem opłaty reklamowej	0,15	0,3	4	3	2	3	3	3	0,2	0,9	1,2	74,2	wysoki		

[Podpis]

5. Oświata	zdaniami dotyczącymi pełnienia przez Miasto funkcji organu prowadzącego oświatowe placówki publiczne	0,15	0,1	4	4	4	4	3	4	4	0,2	1,1	1,2	74,2	wysoki	74,1 wysoki
	zadaniami zapewniającymi najwyższy poziom kształcenia	0,15	0	4	4	4	4	3	4	4	0,2	1,1	1,1	65,6	wysoki	
	rozwojem szkolnictwa zawodowego	0	0,3	4	4	3	3	3	3	4	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	
	rozwojem programów wsparcia dla ucznia	0	0,3	4	4	4	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	
	rozwojem programu „Akademicki Szczecin”	0,15	0,3	3	4	4	3	3	3	3	0,2	0,9	1,2	77,3	wysoki	
	wsparciem dla kadry nauczycielskiej	0,15	0,3	4	3	3	3	3	3	3	0,2	1,0	1,3	78,1	wysoki	
	poprawą infrastruktury oświatowej	0,3	0,3	3	3	3	3	3	2	2	0,3	1,0	1,3	78,1	wysoki	
	realizacją programu „Lokum dla ucznia”	0	0,3	4	4	4	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	
	prowadzeniem spraw dotyczących oświatowych placówek niepublicznych	0,15	0,3	4	4	4	3	3	3	3	0,2	1,0	1,3	80,5	wysoki	
	przygotowaniem gruntów pod inwestycje	0	0,3	4	3	3	3	3	3	4	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	
	zwiększeniem roli rad osiedli w procesie inwestycyjnym	0	0,3	4	4	4	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	
	przebudową układu komunikacyjnego "Węzeł Łasztownia"	0	0,3	4	4	4	3	3	3	4	0,0	0,9	1,2	73,4	wysoki	
	realizacją Szczecińsko – Metropolitalnego Programu Drogowego	0,3	0,3	4	3	3	2	3	3	3	0,3	1,0	1,3	83,6	wysoki	
	modernizacją Szczecińskiej Sieci Transportowej	0,15	0,3	4	3	3	3	3	4	4	0,2	1,0	1,3	80,5	wysoki	
budową systemu parkingów Park&Ride	0	0,2	4	3	3	2	3	3	3	0,0	0,7	0,9	58,6	średni		
budową i modernizacją obiektów użyteczności publicznej	0,3	0,2	4	3	3	3	3	2	2	0,3	1,1	1,3	78,9	wysoki		
prowadzeniem spraw dotyczących dofinansowania społecznych inicjatyw lokalnych	0	0,3	3	4	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	68,0	wysoki		
6. Inwestycje miejskie															73,1 wysoki	

164

7.	Kultura i ochrona zabytków	polityką kulturalną Miasta	0,15	0,3	4	3	2	3	4	3	0,2	1,0	1,3	78,1	wysoki	72,1	wysoki	
		wspieraniem i promocją prestiżowych przedsięwzięć kulturalnych	0	0,3	4	3	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	68,8			wysoki
		utworzeniem Centrum Kultury Technicznej	0	0,3	4	4	3	3	3	3	4	0,0	0,9	1,2	73,4			wysoki
		działalnością miejskich instytucji kultury	0,15	0,2	3	3	4	3	3	3	3	0,2	1,0	1,2	72,7			wysoki
		organizacją miejskich imprez kulturalnych, imprez masowych o charakterze artystycznym i rozrywkowym	0	0,3	4	3	3	3	4	4	3	0,0	0,9	1,2	72,7			wysoki
		sprawami z zakresu ochrony i opieki nad zabytkami, nadzorem konserwatorskim	0,15	0,2	3	3	2	3	3	3	4	0,2	0,9	1,1	67,2			wysoki
		strategią Miasta	0	0,3	4	3	2	3	3	3	3	0,0	0,7	1,0	64,8			wysoki
		rocznymi i wieloletnimi planami inwestycyjnymi	0	0,3	4	3	2	3	3	3	3	0,0	0,7	1,0	64,8			wysoki
		rewitalizacją obszarów miejskich, w tym „Strefy północ” i terenów postoczniowych	0	0,3	4	4	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1			wysoki
		obsługą i pozyskiwaniem inwestorów	0	0,3	4	4	3	3	3	3	4	0,0	0,9	1,2	73,4			wysoki
8.	Rozwój Miasta	wspieraniem rozwoju gospodarki morskiej	0	0,3	4	3	3	3	4	3	0,0	0,9	1,2	75,0	wysoki	71,0	wysoki	
		tworzeniem warunków rozwoju sektora nowoczesnych usług, w tym branży informatycznej	0,3	0,3	4	3	2	3	3	3	3	0,3	1,0	1,3	83,6			wysoki
		wspieraniem funkcjonowania branży morskiej i logistycznej	0	0,3	4	3	3	3	3	4	3	0,0	0,9	1,2	72,7			wysoki
		wspieraniem dla biznesu lokalnego	0,15	0,3	4	3	3	3	3	4	3	0,2	1,0	1,3	82,0			wysoki
		rozwojem SSP Trzebusz -Dunikowo	0,15	0,3	4	3	2	3	2	3	3	0,2	0,9	1,2	74,2			wysoki
		wspieraniem szczecińskich przedsiębiorców	0	0,3	4	3	3	3	3	4	4	0,0	0,9	1,2	75,0			wysoki
		aktywizacją lokalnego rynku pracy	0,15	0,1	4	4	2	3	2	3	3	0,2	0,9	1,0	64,1			wysoki
		rozwojem relacji międzynarodowych ze Skandynawią i Niemcami o charakterze gospodarczym	0,15	0,3	3	3	2	3	2	3	3	0,2	0,8	1,1	71,1			wysoki
		współpracą regionalną	0	0	3	3	4	3	4	3	3	0,0	0,8	0,8	50,8			średni

9. Organizacja Urzędu	realizacją projektu Urząd non stop	0	0,3	3	3	3	3	3	3	2	0,0	0,7	1,0	63,3	wysoki	70,4	wysoki
	jakością świadczonych usług	0,15	0,1	4	4	2	3	3	3	3	0,2	0,9	1,0	64,1	wysoki		wysoki
	zarządzaniem mieniem Urzędu	0,15	0,2	3	3	3	3	3	3	3	0,2	0,9	1,1	68,8	wysoki		wysoki
	zarządzaniem ryzykiem i funkcjonowaniem systemu kontroli zarządczej	0	0,3	4	4	4	4	4	4	4	0,0	1,0	1,3	81,3	wysoki		wysoki
	obsługą Urzędu	0,15	0,3	3	3	3	3	3	3	2	0,2	0,9	1,2	72,7	wysoki		wysoki
	prowadzeniem archiwum zakładowego	0,15	0,2	3	3	3	4	4	3	3	0,2	1,0	1,2	72,7	wysoki		wysoki
10. Projekty finansowane ze źródeł zewnętrznych	pozyskiwaniem przez Gminę środków ze źródeł zewnętrznych, w tym bezzwrotnej zagranicznej pomocy finansowej	0	0,3	4	3	2	4	4	3	3	0,0	0,8	1,1	68,8	wysoki	68,8	wysoki
	realizacją przez Gminę projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych, w tym bezzwrotnej zagranicznej pomocy finansowej	0	0,1	4	4	4	4	4	4	4	0,0	1,0	1,1	68,8	wysoki		wysoki
11. Gospodarka komunalna	utrzymaniem czystości i porządku, gospodarką odpadami komunalnymi	0,3	0	4	4	3	4	4	4	4	0,3	1,2	1,2	77,3	wysoki	66,9	wysoki
	gospodarką wodną i wodno - kanalizacyjną	0	0,3	4	4	3	3	3	3	4	0,0	0,9	1,2	73,4	wysoki		wysoki
	infrastrukturą techniczną Miasta	0	0,1	4	4	3	3	3	3	3	0,0	0,8	0,9	58,6	średni		średni
	targowiskami i handlem	0	0,3	3	3	2	2	3	3	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni		średni
	utrzymaniem i ochroną dróg	0	0,2	4	4	3	3	3	3	4	0,0	0,9	1,1	67,2	wysoki		wysoki
	planowaniem budżetu Gminy	0	0,3	4	4	3	4	4	4	3	0,0	0,9	1,2	75,0	wysoki		wysoki
12. Budżet Gminy	doskonaleniem procedury budżetu obywatelskiego	0	0,3	3	3	2	3	3	2	2	0,0	0,7	1,0	59,4	średni	64,8	wysoki
	realizacją dochodów własnych	0,15	0,3	4	3	3	4	4	3	3	0,2	1,0	1,3	82,0	wysoki		wysoki
	dotacjami na zadania własne i zlecone	0	0	4	3	3	4	3	3	3	0,0	0,9	0,9	53,9	średni		średni
	realizacją przychodów z prywatyzacji majątku	0,15	0,3	4	3	3	3	3	3	4	0,2	1,0	1,3	80,5	wysoki		wysoki
zaciąganiem i spłatą kredytów i pożyczek	0	0,3	3	3	2	4	4	3	3	0,0	0,8	1,1	65,6	wysoki	wysoki		

1604

13.	Obsługa prawna	realizacją wydatków majątkowych	0	0	4	3	3	3	3	4	0,0	0,8	0,8	52,3	średni	63,3	wysoki		
		realizacją wydatków bieżących	0	0,2	3	3	2	3	3	3	3	0,0	0,7	0,9	55,5		średni	63,1	wysoki
		osiąganiem celów i wskaźników określonych w budżecie zadaniowym	0	0,3	3	3	2	3	2	3	2	0,0	0,7	1,0	59,4		średni		wysoki
14.	Wizerunek Miasta	obsługa prawna	0,15	0,3	3	2	1	2	4	4	0,2	0,7	1,0	63,3	wysoki	63,1	wysoki		
		marka Miasta	0	0,3	3	4	2	3	3	3	3	0,0	0,7	1,0	64,1		wysoki	63,1	średni
		działaniami zwiększającymi świadomość ekologiczną	0	0,3	3	3	2	2	3	2	2	0,0	0,6	0,9	55,5		średni		wysoki
15.	Księgowość Urzędu	stworzeniem marki „Zrobione w Szczecinie”	0	0,3	4	4	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	61,5	wysoki		
		wizerunkiem medialnym, promocją i kreowaniem wizerunku Miasta samorządu	0	0,3	4	4	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki		61,5	średni	
		polityką informacyjną i komunikacją społeczną	0,15	0	4	4	2	2	3	3	0,2	0,9	0,9	53,9	średni			wysoki	
16.	Ochrona zdrowia	prowadzeniem ksiąg rachunkowych	0,15	0,1	3	3	3	3	4	4	0,2	0,9	1,0	64,8	wysoki	60,0	wysoki		
		ustaleniem polityki rachunkowości	0	0,3	3	3	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	55,5	średni		60,0	średni	
		sprawozdawczością budżetową	0	0,3	3	3	2	2	3	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni			wysoki	
16.	Ochrona zdrowia	funkcjonowaniem funduszu socjalnego	0	0,3	3	4	3	4	4	4	0,0	0,9	1,2	74,2	wysoki	60,0	średni		
		rozrachunkami i roszczeniami	0	0,1	3	3	2	3	4	4	0,0	0,7	0,8	51,6	średni		60,0	wysoki	
		windykacją należności	0	0,2	4	3	2	4	4	4	0,0	0,8	1,0	64,8	wysoki			średni	
16.	Ochrona zdrowia	przeciwdziałaniem patologiom społecznym	0	0,1	4	4	2	3	4	4	0,0	0,8	0,9	57,0	średni	60,0	średni		
		przeprowadzaniem badań profilaktycznych wśród dzieci	0	0,1	4	3	3	2	2	2	0,0	0,7	0,8	50,0	średni		60,0	wysoki	
		realizacją zadań na rzecz osób niepełnosprawnych	0	0,3	3	4	2	3	3	3	0,0	0,7	1,0	64,1	wysoki			wysoki	
16.	Ochrona zdrowia	prowadzeniem żłobków miejskich	0	0,3	4	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	68,8	wysoki	60,0	wysoki		

17. Lokalny transport zbiorowy	lokalnym transportem zbiorowym	0	0,3	4	3	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	58,6	średni	58,2	
	realizacją Metropolitalnego Systemu Parkingowo - Przesiadkowego	0	0,3	4	2	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	56,3	średni		
	zakupem niskopodłogowego taboru tramwajowego i ekologicznych autobusów	0	0,3	4	3	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	58,6	średni		
	funkcjonowaniem systemu roweru miejskiego	0	0,3	3	3	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	55,5	średni		
	tworzeniem warunków do ograniczenia ciężkiego transportu tranzytowego w centrum Miasta	0	0,3	3	3	2	2	2	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni		
	udziałem w projekcie „Szczecińska Kolej Metropolitalna”	0	0,3	4	2	2	2	3	3	0,0	0,7	1,0	62,5	wysoki		
18. Programy i przedsięwzięcia o charakterze morskim i żeglarskim	programami i przedsięwzięciami o charakterze morskim i żeglarskim	0,15	0,1	3	3	2	2	3	3	0,2	0,8	0,9	58,6	średni	58,2	
	kontynuacją projektu Centrum Żeglarskiego	0	0,3	3	3	2	2	2	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni		
19. Architektura	architekturą	0,3	0,1	3	2	1	2	2	3	0,3	0,8	0,9	57,8	średni	57,8	
	tworzeniem stanowisk do ładowania pojazdów elektrycznych	0	0,3	3	3	2	2	2	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni		
	ochroną przyrody, utrzymaniem terenów zieleni	0	0	3	3	2	2	2	3	0,0	0,6	0,6	39,1	niski		
	gospodarką leśną	0,15	0,3	3	3	2	2	3	3	0,2	0,8	1,1	71,1	wysoki		
	prowadzeniem spraw z zakresu cementarstwa	0	0,2	4	3	2	2	2	2	0,0	0,6	0,8	52,3	średni		
	rolnictwem, ochroną gruntów rolnych i roślin uprawnych	0	0,3	3	3	2	2	2	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni		
20. Ochrona środowiska	ochroną zwierząt	0	0,3	4	3	2	2	2	3	0,0	0,7	1,0	64,8	wysoki	57,2	
	polityką Miasta i prowadzeniem spraw w zakresie kultury fizycznej i sportu, promocją sportu	0,15	0,2	3	3	3	2	3	3	0,2	0,8	1,0	64,8	wysoki		
	działalnością stowarzyszeń kultury fizycznej i uczniowskich klubów sportowych	0	0,3	3	3	2	2	2	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni		
	technicznym utrzymaniem placówek sportowych	0,15	0	3	3	2	2	2	3	0,2	0,8	0,8	48,4	średni		
21. Sport															57,0	

22.	Informaty- zacja Gminy	funkcjonowaniem systemów informatycznych Gminy	0,15	0,3	3	2	2	2	2	2	2	0,2	0,7	1,0	62,5	wysoki	57,0	średni
																średni		
23.	Gospodarka przestrze- na i planowanie przestrze- ne	realizacją projektów dzielnicowych	0	0,3	3	3	3	2	2	2	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni	56,6	średni
		realizacja programu estetyzacji przestrzeni publicznej	0	0,3	3	3	3	2	2	2	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni		
		rozwojem programu informacji miejskiej	0	0,3	3	3	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	65,6	wysoki		
		planowaniem przestrzennym w obszarach Miasta z zabudową historyczną oraz osiedli mieszkaniowych z „wielkiej płyty”	0	0,1	3	3	3	2	2	2	3	0,0	0,6	0,7	45,3	średni		
24.	Porządek publiczny, bezpieczeń- stwo obywateli i zarządzanie kryzysowe	zarządzaniem kryzysowym	0	0,1	3	2	2	1	2	2	3	0,0	0,5	0,6	39,1	niski	52,7	średni
		zapobieganiem przestępczości, ochroną obywateli i porządkiem publicznym	0,15	0	3	3	3	3	2	3	3	0,2	0,8	0,8	52,3	średni		
		realizacją zadań Straży Miejskiej	0,15	0,3	2	3	3	3	2	2	2	0,2	0,7	1,0	64,1	wysoki		
		ochroną przeciwpożarową i przeciwpowodziową	0	0,3	3	3	3	3	2	2	2	0,0	0,6	0,9	55,5	średni		
25.	Geodezja	geodezją	0,15	0,1	3	2	2	2	2	2	0,2	0,7	0,8	52,3	średni	52,3	średni	
26.	Współpraca z organi- zacjami pozarząd- owymi	współpracą z organizacjami pozarządowymi	0,15	0	3	2	2	1	3	2	2	0,2	0,7	0,7	43,8	średni	51,4	średni
		rozwojem systemu Alert Miejski	0	0,3	3	2	2	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	53,1	średni		
		rozwojem procesu konsultacji społecznych	0,15	0,3	2	2	2	2	2	2	2	0,2	0,7	1,0	59,4	średni		
		tworzeniem społeczności Floating Garden	0	0,3	3	2	2	1	2	2	2	0,0	0,5	0,8	49,2	średni		
27.	Zamówienia publiczne	udzielaniem zamówień publicznych	0	0,1	3	3	2	2	3	3	0,0	0,7	0,8	49,2	średni	49,2	średni	

28. Turystyka	rozwojem programu Turystyczny Szczecin	0	0,3	2	1	1	1	1	1	2	0,0	0,3	0,6	39,8	niski	46,9	średni
	rozwojem turystyki wodnej	0	0,3	2	2	1	1	1	1	1	0,0	0,3	0,6	39,8	niski		
	Kreacja produktu turystycznego Mare Dambiensis	0,15	0,3	3	2	1	2	1	1	3	0,2	0,7	1,0	60,9	wysoki		
29. Personel Urzędu	zarządzaniem zasobami ludzkimi	0	0,3	2	2	1	1	1	1	1	0,0	0,3	0,6	39,8	niski	39,8	niski
	prowadzeniem spraw kadrowych	0	0,3	2	2	1	1	1	1	1	0,0	0,3	0,6	39,8	niski		
	systemem szkoleń i kształcenia pracowników	0	0,3	2	2	1	1	1	1	1	0,0	0,3	0,6	39,8	niski		
30. Ochrona praw kon-	ochroną, praw konsumentów	0	0,3	1	1	1	1	1	1	2	0,0	0,3	0,6	36,7	niski	36,7	niski
31. Egzekucja administracyjna	egzekucją, administracyjną należności pieniężnych	0,15	0,3	1	1	1	1	1	1	1	0,2	0,4	0,7	43,8	średni	32,8	niski
	egzekucją, administracyjną obowiązków o charakterze niepieniężnym	0	0,1	1	1	1	1	1	1	1	0,0	0,3	0,4	21,9	niski		
32. Realizacja zadań z zakresu urzędu stanu cywilnego	realizacją zadań z zakresu Urzędu stanu cywilnego	0,15	0,1	1	1	1	1	1	1	1	0,2	0,4	0,5	31,3	niski	31,3	niski

DYREKTOR WYDZIAŁU
Yomecane
AGENCIJA KONSULTINGOWA